



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РЕСПУБЛИКИ БУРЯТИЯ

БУРЯАД УЛАСАЙ
БОЛБОСООРОЛОЙ БОЛОН
ЭРДЭМ УХААНАЙ ЯАМАН

П Р И К А З

З А Х И Р А Л Т А

« 10 » 10 2023г.

№ 1380

г. Улан-Удэ

О проведении мониторинга эффективности руководителей дошкольных образовательных организаций Республики Бурятия в 2023 году

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Республики Бурятия от 15.12.2022 г. № 1598 «Об утверждении графика проведения мероприятий, направленных на исследование качества образования в 2023 году в Республике Бурятия», в целях оценки уровня профессиональных компетенций руководителей дошкольных образовательных организаций Республики Бурятия и повышения качества управления в дошкольных образовательных организациях, п р и к а з ы в а ю :

1. Отделу дошкольного и общего образования (Тулаева Е.В.) организовать проведение мониторинга эффективности руководителей дошкольных образовательных организаций Республики Бурятия (далее – Мониторинг);
2. Утвердить Положение о мониторинге эффективности руководителей дошкольных образовательных организаций Республики Бурятия (Приложение 1);
3. Утвердить Регламент проведения диагностической работы (Приложение 2);
4. Утвердить список руководителей дошкольных образовательных организаций, участвующих в диагностическом исследовании (Приложение 3);
5. Утвердить список муниципальных координаторов и организаторов в аудитории (Приложение 4);
6. Утвердить список технических специалистов и общественных наблюдателей (Приложение 5);

7. Утвердить список пунктов проведения исследования (далее - ППИ) (Приложение 6);

8. Утвердить экспертный лист мониторинга сайтов дошкольных образовательных организаций (Приложение 7);

9. ГБУ «Региональный центр обработки информации и оценки качества образования» (Чимитова Д.К.), обеспечить:

- организационно-технологическое, методическое и информационно-аналитическое сопровождение проведения Мониторинга;

- анализ сайтов - **с 13 октября по 04 декабря 2023 года;**

- провести диагностическую работу - **27 октября 2023 года.**

10. Руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования:

- организовать проведение и обеспечить участие в диагностической работе руководителей всех дошкольных образовательных организаций, независимо от формы собственности, ведомственной принадлежности и типа образовательной организации;

- обеспечить видеонаблюдение в период проведения диагностической работы.

11. ГБУ «Централизованная бухгалтерия Минобрнауки РБ» (Павлов Д.О.) оплатить расходы согласно смете.

12. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Врио заместителя министра
- председателя Комитета общего
и дополнительного образования

Б. Б.-Д. Буянтуев

Положение
о мониторинге эффективности руководителей дошкольных
образовательных организаций Республики Бурятия

1. Общие положения

1.1. Мониторинг эффективности руководителей дошкольных образовательных организаций (далее – ДОО) проводится в рамках системы мониторинга качества дошкольного образования в Республике Бурятия.

1.2. Мониторинг проводится **с целью** оценки уровня профессиональных компетенций руководителей ДОО Республики Бурятия и повышения качества управления в ДОО.

1.3. Данное положение о мониторинге эффективности руководителей ДОО РБ разработано с учетом требований следующих документов:

- Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29.12.2012 г. (с изм. и доп.),

- Закона РБ «Об образовании в Республике Бурятия» от 13.12.2013 г. № 240-V;

- Постановления Правительства РФ от 05.08.2013 № 662 (ред. от 24.03.2022) «Об осуществлении мониторинга системы образования»;

- Постановления Правительства РФ от 20.10.2021 г. №1802 «Об утверждении правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации» (с изм. и доп.);

- Приказа Министерства образования и науки РФ от 17.10.2013 г. № 1155 (с изм. на 08.11.2022) «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»;

- Приказа Министерства просвещения РФ от 25.11.2022 г. № 1028 «Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования»;

- Приказа Министерства просвещения РФ от 31.07.2020 г. № 373 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования» (с изм. и доп.);

- Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования», утвержденного Приказом Министерства

здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 26.08.2010 г. №761н;

- Приказа Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19.04.2021 № 250н «Об утверждении профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)»»;

- Приказа Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.10.2013 г. № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог» (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» (с изм. на 05.08.2016).

- Постановления Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020 г. № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»;

- Приказа Министерства образования и науки РБ от 15.12.2022 г. № 1598 «Об утверждении графика проведения мероприятий, направленных на исследование качества образования в 2023 году в Республике Бурятия»;

- Методических рекомендаций ФИОКО по развитию механизмов управления качеством образования.

1.4. Настоящее положение регламентирует процедуру проведения мониторинга эффективности руководителей ДОО.

1.5. Основными принципами проведения мониторинга эффективности руководителей ДОО являются универсальный характер используемых методов оценки и форм заданий, объективность оценочных процедур.

1.6. Результаты мониторинга эффективности руководителей ДОО могут быть использованы для разработки адресных программ по устранению профессиональных дефицитов, повышения эффективности деятельности руководителей ДОО, курсов повышения квалификации, проведения методических семинаров, школ для руководителей ДОО, формирования банка управленческих решений по результатам анализа, подготовки предложений по развитию и совершенствованию системы мониторинга качества дошкольного образования в Республике Бурятия, региональной системы оценки качества образования в целом и т.д.

1.7. Результаты мониторинга эффективности руководителей ДОО не могут быть использованы для принятия мер административного характера.

1.8. Регламент, форма, место, продолжительность и сроки проведения мониторинга эффективности руководителей ДОО ежегодно утверждаются приказом Министерства образования и науки Республики Бурятия.

1.9. В диагностике используется генеральная совокупность объектов исследования, т.е. в мониторинге принимают обязательное участие руководители всех ДОО региона независимо от формы собственности (100% охват).

2. Методы сбора и обработки информации

2.1. Применяются следующие методы сбора и обработки информации:

- анкетирование;
- тестирование;
- анализ результатов деятельности: получение сведений из отчетов федеральной и региональной статистики; из Яндекс-таблиц и пр.;
- анализ информации и документов, размещенных на сайтах ДОО – метод первичного сбора данных, при котором анализируется наличие и качественное содержание документов по критериям оценки;
- анализ результатов внутренней оценки качества дошкольного образования;
- анализ результатов внешней оценки качества дошкольного образования;
- анализ результатов взаимодействия семьи и ДОО, в т.ч. удовлетворенность семьи образовательными услугами и услугами по присмотру и уходу.

2.2. Методы сбора и обработки информации могут применяться комплексно или выборочно, исходя из условий проведения мониторинга;

2.3. Сбор и обработка информации, свод данных по Республике Бурятия по критериям оценки осуществляется ГБУ «РЦОИ и ОКО» с учетом контекстных характеристик ДОО – внешних условий, в которых реализуется образовательный процесс, оказывающих на него влияние, в т.ч. территориальные особенности ДОО (городская/сельская местность), тип ДОО, социально-экономические условия функционирования ДОО (в т.ч. экономические, демографические показатели муниципалитета, ресурсное обеспечение ДОО – материально-техническое, кадровое, финансовое и пр.).

3. Процедура проведения мониторинга

Мониторинг эффективности руководителей ДОО проводится в 2 этапа:

I этап – анализ официальных сайтов ДОО по критериям оценки;

II этап состоит из выполнения руководителями ДОО РБ диагностической работы (тестирования), а также анкетирования руководителей ДОО РБ посредством Яндекс-анкеты.

Далее результаты тестирования руководителей ДОО РБ и анализа ЛНА ДОО сводятся в единую таблицу, систематизируются по критериям оценки и интегрируются в общий балл (в процентном соотношении) по достижению определенного уровня качества управления ДОО.

4. Первый этап мониторинга

4.1. Документы, определяющие содержание диагностической работы

Содержание диагностической работы определяется на основе требований Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов, служащих (раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования»), утвержденного приказом Минздравсоцразвития России от 26.08.2010г. №761н.; профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)», утвержденного приказом Минтруда России от 19.04.2021 № 250н и других нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность ДОО.

4.2. Разработка диагностической работы

4.2.1. Контрольно-измерительные материалы для проведения диагностической работы, спецификацию, критерии оценивания и демонстрационную версию разрабатывает группа экспертов-специалистов в области педагогики, менеджмента, управления персоналом, права, государственного и муниципального управления, практической психологии, общественной деятельности.

4.2.2. Диагностическая работа проходит обязательную экспертизу. Экспертиза каждого варианта диагностической работы проводится не менее, чем двумя экспертами–рецензентами.

4.2.3. Экспертизу диагностических работ осуществляют эксперты–специалисты в области педагогики, менеджмента, управления персоналом, государственного и муниципального управления, практической психологии, общественной деятельности, имеющие работы в данной сфере не менее 3 лет.

4.2.4. Для ознакомления с типовыми вопросами и заданиями диагностической работы на сайте ГБУ «РЦОИ и ОКО» размещается демонстрационная версия.

4.3. Характеристика структуры диагностической работы

4.3.1. Для проведения мониторинга эффективности руководителей ДОО разрабатываются 2-4 варианта диагностической работы, состоящей из трех частей и содержащей 70-80 заданий, различающихся формой и уровнем сложности (базовый, повышенный и высокий).

Часть 1 содержит 50-55 вопросов на установление соответствия, последовательности или с выбором одного ответа.

Часть 2 содержит 20-22 вопроса, на которые необходимо дать развернутый ответ (полная запись ответа с соответствующим объяснением или обоснованием).

Часть 3 содержит 2-3 кейс-задания, на которые необходимо предложить наиболее эффективное решение с указанием соответствующих нормативно-правовых актов.

Количество заданий в тестовой форме, заданий, требующих развернутого ответа, и кейс-заданий может варьироваться.

Варианты диагностических работ должны быть равноценны по объему и сложности. Количество вариантов определяется, исходя из целей и задач диагностической работы.

4.3.2. Спецификация диагностической работы содержит следующие обязательные элементы:

- назначение диагностической работы;
- документы, определяющие содержание диагностической работы;
- подходы к отбору содержания, разработке структуры диагностической работы;
- характеристика структуры и содержания диагностической работы;
- распределение заданий диагностической работы по проверяемым умениям и видам деятельности;
- уровни сложности диагностической работы;
- продолжительность диагностической работы;
- система оценивания отдельных заданий и работы в целом.

В зависимости от целей и задач диагностической работы спецификация может быть дополнена другими элементами.

4.4. Проверка диагностических работ

4.4.1. Проверку диагностических работ осуществляют эксперты–специалисты в области педагогики, менеджмента, управления персоналом, государственного и муниципального управления, практической психологии, общественной деятельности.

4.4.2. Проверка диагностических работ проводится экспертами в четком соответствии с критериями оценивания.

4.4.3. Оплата экспертам за разработку, экспертизу и проверку диагностических работ производится в соответствии со сметой на разработку, экспертизу и проверку диагностических работ и табелем учета отработанного времени.

5. Второй этап мониторинга

5.1. Анализ официальных сайтов ДОО проводится на основе экспертного листа оценки, содержащего критерии и шкалу оценивания.

5.2. Экспертный лист разрабатывается рабочей группой, а затем проходит экспертизу у рецензентов мониторинга эффективности руководителей ДОО.

5.3. Набор показателей, включаемых в экспертный лист для анализа ЛНА, размещенных на официальном сайте ДОО, ежегодно определяется Министерством образования и науки Республики Бурятия.

5.4. Оплата за разработку и экспертизу экспертного листа, и анализ сайтов производится в соответствии со сметой на разработку, экспертизу экспертного листа и анализ сайтов и табелем учета отработанного времени.

6. Анализ результатов мониторинга.

6.1. Анализ результатов мониторинга эффективности руководителей ДОО (I и II этапов) проводится по следующим направлениям:

- качество образовательных программ дошкольного образования;
- качество образовательных условий в ДОО (кадровые условия, развивающая предметно-пространственная среда, психолого-педагогические условия);
- взаимодействие с семьей (участие семьи в образовательной деятельности, удовлетворенность семьи образовательными услугами, индивидуальная поддержка развития детей в семье);
- обеспечение здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу;
- качество управления ДОО.

6.2. Результаты анализа направляются в Минобрнауки РБ, ГАУ ДПО РБ «БРИОП», органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования и иные заинтересованные организации и учреждения для учета и составления плана мероприятий, принятия мер и управленческих решений.

7. Адресные рекомендации по результатам анализа

Для повышения качества управленческой деятельности и диссеминации положительного опыта разрабатываются адресные рекомендации по устранению выявленных профессиональных дефицитов; подготавливаются методические и иные материалы, составленные с учетом анализа результатов мониторинга показателей.

8. Мероприятия, меры, управленческие решения

По итогам мониторинга региональных показателей в республике принимаются управленческие решения, проводятся мероприятия регионального и муниципального уровней с целью повышения эффективности деятельности руководителей ДОО, в т.ч. методические семинары и совещания, стажировочные площадки; программы повышения квалификации руководителей ДОО; профессиональные конкурсы для руководителей ДОО и пр.

9. Анализ и оценка эффективности принятых мер

Для оценки эффективности выполнения адресных рекомендаций и принятых мер осуществляется сравнительный анализ достигнутых результатов.

Регламент проведения диагностической работы

Диагностическая работа проводится в рамках мониторинга эффективности руководителей дошкольных образовательных организаций в 2023 году в Республике Бурятия и осуществляется в штатном режиме.

Целью диагностической работы является оценка уровня профессиональных компетенций руководителей ДОО Республики Бурятия и повышение качества управления в ДОО.

Участниками диагностической работы являются руководители всех ДОО Республики Бурятия. Участие руководителей ДОО в диагностической работе является обязательным.

Дата проведения исследования: « 27 » октября 2023 года.

Время начала диагностической работы: 10.00 ч.

Для проведения диагностической работы в рамках мониторинга эффективности руководителей ДОО РБ в каждом муниципальном образовании назначаются:

- муниципальный координатор и организаторы в аудитории из числа представителей органов местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования (далее-ОМСУ);
- технический специалист для организации видеонаблюдения;
- общественный наблюдатель.

Также приказом Министерства образования и науки РБ (далее – Минобрнауки РБ), назначается региональный координатор из числа представителей Минобрнауки РБ, Комитета по надзору и контролю в сфере образования и науки Республики Бурятия, либо подведомственных организаций Минобрнауки РБ.

При назначении региональных и муниципальных координаторов должны быть приняты меры по предотвращению конфликта интересов при проведении процедуры исследования.

Во время выполнения диагностической работы в каждой аудитории должны присутствовать по 2 организатора (из числа сотрудников ОМСУ) и общественный наблюдатель (не более 2 человек в одной аудитории), при назначении которых должны быть приняты меры по предотвращению конфликта интересов при проведении процедуры исследования.

Способ проведения диагностической работы: в очном формате в выделенных аудиториях ППИ, с соблюдением санитарно-эпидемиологических мер и обязательным использованием системы видеонаблюдения.

Бланки с заданиями диагностической работы распечатываются в ГБУ «РЦОИ и ОКО» и доставляются в ППИ в специальных защищённых от вскрытия пакетах. Вскрытие пакетов производится региональным либо муниципальным координатором в 10:00, в день исследования в присутствии участников диагностической работы.

На выполнение диагностической работы отводится 190 минут: 10 минут – ознакомление с инструкцией, 180 минут – выполнение диагностической работы.

По истечении времени выполнения диагностической работы, сданные участниками исследования бланки с ответами на задания, складываются в доставочный пакет. Доставочные пакеты передаются региональному координатору для доставки в ГБУ «РЦОИ и ОКО».

Муниципальный и региональный координаторы, организаторы в аудитории и общественный наблюдатель заполняют протокол проведения диагностического исследования и другие формы отчетности и вместе с материалами до 14:00 передают региональному координатору для доставки в ГБУ «РЦОИ и ОКО».

Проверку диагностических работ осуществляют эксперты - специалисты в области педагогики, менеджмента, управления персоналом, государственного и муниципального управления, практической психологии, общественной деятельности.

Анализ результатов диагностической работы выполняется специалистами ГБУ «РЦОИ и ОКО».

Результаты диагностической работы не могут быть использованы для принятия мер административного характера.

Во время проведения исследования в ППИ могут присутствовать представители Минобрнауки РБ, Комитета по надзору и контролю в сфере образования Минобрнауки РБ, представители ГБУ «РЦОИ и ОКО» и ГАУ ДПО РБ «БРИОП».

**Список руководителей дошкольных образовательных организаций
Республики Бурятия, участвующих в мониторинге эффективности
руководителей ДОО РБ**

№	МО	ОО	ФИО руководителя
1.	Баргузинский район	МБДОУ «Баргузинский детский сад «Березка»	Ёлшина Татьяна Яковлевна
2.		МБДОУ «Баргузинский детский сад «Соболенок»	Мокрова Татьяна Анатольевна
3.		МБДОУ «Баргузинский детский сад «Тополек»	Молчанова Марина Владимировна
4.		МБДОУ «Усть-Баргузинский детский сад «Ёлочка»	Ганиева Татьяна Равильевна
5.		МБДОУ «Усть-Баргузинский детский сад «Золотая Рыбка»	Федорова Тамара Иннокентьевна
6.		МБДОУ «Усть-Баргузинский детский сад «Солнышко»	Миронова Наталья Ивановна
7.		МБОУ «Адамовская ООШ» Дошкольная группа	Нолева Лидия Геннадьевна
8.		МБОУ «Баянгольская СОШ» Дошкольная группа	Дондупова Екатерина Ракшаевна
9.		МБОУ «Сувинская СОШ» Дошкольная группа	Степанова Лариса Геннадьевна
10.		МБОУ «Улюкчиканская ООШ» Дошкольная группа	Эрхитуев Александр Эрдыниеви
11.		МБОУ «Улюнская СОШ» Дошкольная группа	Гармаев Станислав Владимирович
12.		МБОУ «Уринская СОШ» Дошкольная группа	Аксентьева Галина Леонидовна
13.		МБОУ «Усть-Баргузинская СОШ» Дошкольная группа	Вильмова Марина Георгиевна
14.		МБОУ «Читканская СОШ» Дошкольная группа	Зверьков Юрий Михайлович
15.		МБОУ «Хилганайская СОШ» Дошкольная группа	Раднаев Жаргал Павлович
16.		МБОУ «Юбилейная СОШ» Дошкольная группа	Скосырская Анна Игоревна
17.	Баунтовский район	МАДОУ Детский сад «Белочка»	Шелковникова Оксана Витальевна
18.		МБДОУ Детский сад «Витимок»	Гущина Анна Николаевна
19.		МАДОУ Детский сад «Жемчужинка»	Бочкарева Галина Александровна
20.		МАДОУ Детский сад «Огонек»	Тогмидон Элина Валерьевна
21.		МАДОУ Детский сад «Теремок»	Тугаринова Оксана Валерьевна
22.		МБОУ «Россошинская НОШ» Дошкольная группа	Кокорина Елена Николаевна
23.		МБОУ «Уакитская СОШ»	Чувашова Светлана Борисовна

		Дошкольная группа	
24.		МБОУ «Усть-Джилиндинская ООШ», дошкольная группа	Амирбекова Светлана Алексеевна
25.	Бичурский район	МБДОУ Детский сад «Ая-Ганга»	Доржиева Наталья Доржиевна
26.		МБДОУ Детский сад «Багульник»	Барышникова Людмила Георгиевна
27.		МБДОУ Детский сад «Баяр»	Жигжитова Гэрэлма Александровна
28.		МБДОУ Детский сад «Березка»	Быкова Марина Алексеевна
29.		МБДОУ Детский сад «Елочка»	Рабжаева Маргарита Эрдынеевна
30.		МБДОУ Детский сад «Золотая рыбка»	Батомункуева Маргарита Шойнхоровна.
31.		МБДОУ Детский сад «Колокольчик»	Фомина Надежда Васильевна
32.		МБДОУ Детский сад «Малышок»	Черняева Наталья Алексеевна
33.		МБДОУ Детский сад «Огонёк»	Перелыгина Елена Валерьевна
34.		МБДОУ Детский сад «Подснежник»	Андропова Нина Ивановна
35.		МБДОУ Детский сад «Полянка»	Иванова Татьяна Алексеевна
36.		МБДОУ Детский сад «Радуга»	Куренкова Ольга Дмитриевна
37.		МБДОУ Детский сад «Ромашка»	Петровская Виктория Александровна.
38.		МБДОУ Детский сад «Ручеек»	Коноваленкова Галина Аркадьевна
39.		МАДОУ Детский сад «Рябинка»	Никонова Наталья Ильинична
40.		МБДОУ Детский сад «Светлячок»	Браун Валентина Иосифовна
41.		МБДОУ Детский сад «Солнышко»	Коденева Татьяна Федоровна
42.		МБДОУ Детский сад «Теремок»	Фомина Антонида Григорьевна
43.		МБДОУ Детский сад «Тополек»	Литвинцева Светлана Алексеевна.
44.		МБДОУ Детский сад «Туяна»	Содномова Марина Дабацыреновна
45.		МБДОУ Детский сад «Ягодка»	Тетерина Наталья Степановна
46.	Джидинский район	МБДОУ Алцакский детский сад «Наранай Туяа»	Осорова Светлана Дугаржаповна
47.		МБДОУ Белоозерский детский сад «Семицветик»	Ламуева Надежда Валерьевна
48.		МБДОУ Большенарынский детский сад «Родничок»	Осокина Елена Анатольевна
49.		МБДОУ Боцинский детский сад «Колокольчик»	Плюснина Ирина Константиновна
50.		МБДОУ Булыкский детский сад «Петушок»	Зайцева Марина Евгеньевна
51.		МБДОУ Верхне-Ичетуйский детский сад «Туяа»	Пак Татьяна Владимировна
52.		МБДОУ Верхне-Торейский детский сад «Туяа»	Доржиев Борис Егорович
53.		МБДОУ Гэгэтуйский детский сад «Медвежонок»	Цыдыпова Туяна Цырендоржиевна
54.		МБДОУ Джидинский детский сад	Токарева Ирина Дмитриевна

		«Солнышко»	
55.		МАДОУ Дырестуйский детский сад «Буратино»	Цыренова Роза Болотовна
56.		МБДОУ Енхорский детский сад «Чебурашка»	Якимова Наталья Юрьевна
57.		МБДОУ Желтуринский детский сад «Солнышко»	Красикова Татьяна Геннадьевна
58.		МБДОУ Инзагатуйский детский сад «Наран»	Сосорова Нима-Сурун Владимировна
59.		МБДОУ Нижне-Бургалтайский детский сад «Сэсэг»	Убугунова Екатерина Феликсовна
60.		МБДОУ Нижне-Торейский детский сад «Тополек»	Каратаева Юлия Григорьевна
61.		МБДОУ Оерский детский сад «Солнышко»	Доржиева Цырен-Ханда Самбуевна
62.		МБДОУ Петропавловский детский сад №3 «Колосок»	Разгильдеева Людмила Михайловна
63.		МАДОУ Петропавловский детский сад №4 «Малыш»	Токтохоева Татьяна Содномовна
64.		МАДОУ Петропавловский детский сад №5 «Теремок»	Цыренжапова Надежда Борисовна
65.		МБДОУ Цагатуйский детский сад «Ургы»	Цыбикова Светлана Пурбоевна
66.		МБОУ «Армакская СОШ» Дошкольная группа	Раднаева Лариса Владимировна
67.	Еравнинский район	МАДОУ Детский сад «Радуга»	Дармаева Ольга Юрьевна
68.		МБДОУ Детский сад «Солнышко»	Дубчинова Арюна Леонидовна
69.		МБДОУ Детский сад «Ургы»	Балданова Арюна Шулуновна
70.		МАОУ Сосново-Озерский детский сад «Белочка»	Березовская Нина Тимофеевна
71.		МАДОУ Сосново-Озерский детский сад «Золотой ключик»	Бадмаева Балжима Кимовна
72.		МБДОУ Сосново-Озерский детский сад «Ласточка»	Тышкенова Жаргалма Цыденешеевна
73.	Заиграевский район	МБДОУ Горхонский детский сад «Березка»	Ганенко Елена Ивановна
74.		МБДОУ Горхонский детский сад №40 «Подснежник»	Воложанина Ирина Александровна
75.		МАДОУ Заиграевский детский сад «Сказка»	Калашникова Юлия Александровна
76.		МБДОУ Заиграевский ЦРР детский сад «Улыбка»	Манзунова Ирина Степановна
77.		МБДОУ Илькинский детский сад «Буратино»	Улбутова Юлия Владимировна
78.		МБДОУ Ключевской детский сад «Колокольчик»	Балаганская Светлана Владимировна
79.		МБДОУ Ново-Брянский детский сад «Журавленок»	Никитина Татьяна Викторовна
80.		МБДОУ Новоильинский детский сад «Ромашка»	Ветошниковна Инна Валерьевна
81.		МБДОУ Октябрьский детский сад	Садомцева Татьяна

		«Звездочка»	Сультимовна
82.		МАДОУ Онохойский детский сад «Колобок»	Пантелеева Светлана Николаевна
83.		МБДОУ Онохойский детский сад «Солнышко»	Павлюк Елена Васильевна
84.		МБДОУ Старо-Брянский детский сад «Дюймовочка»	Шигина Любовь Дмитриевна
85.		МБДОУ Старо-Курбинский детский сад «Черемушки»	Базыкина Мария Николаевна
86.		МБДОУ Талецкий детский сад «Ладушки»	Смирнова Лилия Петровна
87.		МБДОУ Ташеланский детский сад «Полянка»	Васильева Надежда Владимировна
88.		МБДОУ Унэгэтэйский детский сад «Колосок»	Мартынова Юлия Владимировна
89.		МБДОУ Усть-Брянский детский сад «Чебурашка»	Ткачёва Людмила Викторовна
90.		МБДОУ Челутаевский детский сад «Василёк»	Карбаинова Татьяна Александровна
91.		МБДОУ Челутаевский детский сад «Елочка»	Покацкая Ольга Владимировна
92.		МБДОУ Шабурский детский сад «Берёзка»	Цыпылова Ирина Петровна
93.		МБДОУ Шэнэ-Бусинский детский сад «Туяна»	Сахирова Саяна Викторовна
94.		МАДОУ Эрхирикский детский сад «Ручеек»	Цыренжапова Дарима Баировна
95.		МБОУ «Онохойская НШДС «Белочка»	Наумова Анна Михайловна
96.	Закаменский район	МАДОУ Детский сад №2 «Чебурашка»	Юмжапова Жаргалма Будацыреновна
97.		МБДОУ Детский сад №3 «Солнышко»	Викулина Вера Геннадьевна
98.		МБДОУ Детский сад №5 «Ромашка»	Москвитина Ирина Михайловна
99.		МАДОУ Детский сад №7 «Колокольчик»	Сагадарова Олеся Валерьевна
100.		МАДОУ Детский сад №10 «Дюймовочка»	Васильева Лариса Леонидовна
101.		МБДОУ Детский сад №12 «Ягодка»	Соколова Анна Алексеевна
102.		МБДОУ Детский сад №15 «Туяна»	Сиренко Татьяна Валерьевна
103.		МБДОУ Баянгольский детский сад «Журавлёнок»	Данжалова Аюна Владимировна
104.		МБДОУ Бургуйский детский сад «Белочка»	Жигжитова Альбина Бадмаевна
105.		МАДОУ «Дутулурский детский сад»	Дышенова Алтына Григорьевна
106.		МБДОУ «Енгорбойский детский сад»	Батуева Сэсэгма Васильевна
107.		МБДОУ «Ехэ-Цакирский детский сад»	Бадмаева Бэлигма Бадмаевна
108.		МБДОУ «Михайловский детский	Мудаева Наталья

		сад»	Владимировна
109.		МБДОУ Мылинский детский сад «Чебурашка»	Очирова Гэлэгма Будаевна
110.		МБДОУ Санагинский детский сад «Ургы»	Цыбенова Елена Намжиловна
111.		МБДОУ Улекчинский детский сад «Белочка»	Эрдынеева Людмила Михайловна
112.		МБДОУ «Улентуйский детский сад»	Гылыкова Бэлэгма Владимировна
113.		МБДОУ Усть-Бургалтайский детский сад «Колосок»	Очирова Гэлэгма Будаевна
114.		МАДОУ «Утатуйский детский сад»	Дымпилова Евгения Александровна
115.		МБДОУ Хамнейский детский сад «Ёлочка»	Дондокова Баярма Бато-Очировна
116.		МБДОУ Харацайский детский сад «Теремок»	Гуржапова Дулма Викторовна
117.		МБДОУ Хуртагинский детский сад «Одохон»	Гуржапова Ирина Викторовна
118.		МБДОУ Цаган-Моринский детский сад «Солнышко»	Доржонова Олимпиада Очировна
119.		МБДОУ Шара-Азаргинский детский сад «Ургыхан»	Доржиева Цырегма Васильевна
120.		МБОУ «Бортойская СОШ» Дошкольная группа	Цыренова Баярма Владимировна
121.		МАОУ «Дабатуйская СОШ» Дошкольная группа	Доржиева Очирма Федоровна
122.		МАОУ «Нуртинская СОШ» Дошкольная группа	Сандакова Сэндэма Ивановна
123.		МАОУ «Хужирская НОШ им. Д.Б. Жигжитова», дошкольная группа	Жугдурова Элинара Очировна
124.		МБОУ «Цакирская СОШ» Дошкольная группа	Гармаева Аюна Владимировна
125.	Иволгинский район	МБДОУ Детский сад «Алтан Сэсэг»	Галданова Дарима Николаевна
126.		МАДОУ Детский сад «Берёзка»	Кривогорницына Валентина Александровна
127.		МБДОУ Детский сад «Булжамуур»	Цыренова Альбина Александровна
128.		МБДОУ Детский сад «Вишенка»	Самойлова Ирина Владимировна
129.		МБДОУ Детский сад «Журавленок»	Цыденова Дарима Дашиевна
130.		МБДОУ Детский сад «Золотинка»	Добдонова Туяна Дугаровна
131.		МБДОУ Детский сад «Ромашка»	Дондукова Елена Бабасановна
132.		МБДОУ Детский сад «Росинка»	Цыренова Мария Николаевна
133.		МДОУ Детский сад «Рябинка»	Байкова Крестина Владимировна
134.		МБДОУ Детский сад «Солнышко»	Васильева Зоригма Бимбаевна
135.		МБДОУ Детский сад «Теремок»	Вахрунова Маргарита Замбиловна
136.		МБДОУ Детский сад «Улаалзай»	Доржиева Наталья Сергеевна
137.		МБДОУ Детский сад «Хараасгай»	Чимитова Тамара Баировна
138.	Кабанский	МАДОУ «Детский сад №15	Запыкина Светлана Сергеевна

	район	с.Кабанск»	
139.		МАДОУ Детский сад «Алёнка» с. Кудара	Никонова Елена Викторовна
140.		МАДОУ Детский сад «Ёлочка» ст. Посольская	Макаренко Елена Владимировна
141.		МАДОУ «Детский сад «Колокольчик» с. Береговая»	Капустина Светлана Михайловна
142.		МАДОУ Детский сад «Колосок» с. Тресково	Слободчикова Ирина Сергеевна
143.		МАДОУ Детский сад комбинированного вида «Малышка» с. Выдрино	Горина Ольга Михайловна
144.		МАДОУ Детский сад комбинированного вида «Теремок» п. Селенгинск	Ткачева Ольга Николаевна
145.		МАДОУ Детский сад «Ладушки» с. Оймур	Лапина Любовь Владимировна
146.		МАДОУ Детский сад «Лесная сказка» п. Каменск	Белькова Ольга Алексеевна
147.		МАДОУ Детский сад «Малыш» с. Творогово	Волкова Мария Сергеевна
148.		МАДОУ «Детский сад «Родничок» п/ст. Выдрино»	Трофимова Анна Владимировна
149.		МАДОУ Детский сад «Рябинушка» п. Селенгинск	Коробенкова Оксана Викторовна
150.		МАДОУ «Детский сад с. Шергино»	Слободчикова Ирина Сергеевна
151.		МАДОУ Детский сад «Снежинка» с. Выдрино	Бондаренко Татьяна Григорьевна
152.		МАДОУ Детский сад «Солнышко» п. Каменск	Иванова Светлана Геннадьевна
153.		МАДОУ Детский сад «Тополёк» г. Бабушкин	Матвеевская Лилия Михайловна
154.		МАДОУ «Детский сад «Успех с. Кабанск»	Фролова Татьяна Васильевна
155.		МАДОУ Детский сад «Чайка» с. Посольское	Сырьева Полина Петровна
156.		МАДОУ Центр развития ребёнка - детский сад «Алёнушка» п. Селенгинск	Исмагилова Светлана Марсиловна
157.		МБОУ «Клюевская СОШ» Дошкольная группа	Кабашная Ирина Владовна
158.		МАОУ «Колесовская СОШ» Дошкольная группа	Муравьева Людмила Константиновна
159.		МАОУ «Корсаковская СОШ» Дошкольная группа	Тубчинов Александр Цыдыпович
160.		МАОУ «НШДС с. Елань»	Кривцова Оксана Леонидовна
161.		МАОУ «Степновдворецкая ООШ» Дошкольная группа	Кузнецова Виктория Сергеевна
162.		МАОУ «Сухинская СОШ» Дошкольная группа	Распопова Лариса Анатольевна
163.	Кижингинский	МАДОУ Детский сад «Жаргал»	Аздаева Вера Цыреновна

164.	район	МБДОУ Загустайский детский сад «Одон»	Потеева Надежда Базарсадаевна
165.		МБДОУ Кижингинский детский сад «Баяр»	Шаракшинова Жаргал Шойнжоновна
166.		МАДОУ Кижингинский детский сад «Сэсэг»	Ринчинова Ешима Атановна
167.		МБДОУ Михайловский детский сад «Берёзка»	Черных Галина Сергеевна
168.		МБДОУ Могсохонский детский сад «Наран»	Цыдыпова Туяна Баяртуевна
169.		МБДОУ Новокижингинский детский сад «Кристаллик»	Морозова Надежда Анатольевна
170.		МБОУ «Верхне-Кижингинская СОШ», дошкольная группа	Шойропова Сэсэгма Николаевна
171.		МБОУ «Кодунская СОШ» Дошкольная группа	Чимитцыренова Жаргалма Цыдендоржиевна
172.		МБОУ «Куоркинская НШДС»	Дармажапова Гэрэлма Дашинимаевна
173.		МБОУ «Оротская СОШ» Дошкольная группа	Заятуев Жамбал Баирович
174.		МБОУ «Сулхаринская СОШ» Дошкольная группа	Нимбуева Дашима Зоригтуевна
175.		МБОУ «Ульзытуйская СОШ» Дошкольная группа	Базаров Агван Цыдендамбаевич
176.		МБОУ «Усть-Оротская СОШ» Дошкольная группа	Доржиева Лариса Николаевна
177.		МБОУ «Ушхайтинская НШДС»	Батоцыренова Бальжидма Ринчиндоржиевна
178.		МБОУ «Хуртэйский центр образования», дошкольная группа	Якимова Вера Владимировна
179.	Курумканский район	МБДОУ Аллинский детский сад «Хараасгай»	Максимова Оюна Доржиевна
180.		МБДОУ Аргадинский детский сад «Солнышко»	Санжижапова Дарима Найдановна
181.		МБДОУ Барагханский детский сад «Хараасгай»	Хабтагаева Алла Эркетовна
182.		МБДОУ Курумканский детский сад «Малышок»	Кузьмина Наталия Владимировна
183.		МБДОУ Курумканский детский сад «Родничок»	Цыремпилова Светлана Дамбаевна
184.		МБДОУ Курумканский детский сад «Росинка»	Доржиева Сурена Васильевна
185.		МБДОУ Майский детский сад «Белочка»	Соломинская Татьяна Николаевна
186.		МБДОУ Могойтинский детский сад «Солнышко»	Будаева Анна Александровна
187.		МБДОУ Улюнханский детский сад «Ургы»	Дымбренова Оюна Баировна
188.		МАОУ «Гаргинская СОШ им Н.Г. Дамдинова», дошкольная группа	Бадмаева Елена Доржиева
189.		МБОУ «Открытая сменная общеобразовательная школа»	Сахаровская Сталина Доржиевна

		Дошкольная группа	
190.		МБОУ «Сахулинская СОШ» Дошкольная группа	Телятникова Софья Николаевна
191.		МБОУ «Эльсунская СОШ» Дошкольная группа	Эрдыниев Владимир Баирович
192.	Кяхтинский район	МБОУ Детский сад №1 «Теремок»	Доржиева Татьяна Нимаевна
193.		МБОУ Детский сад №5 «Елочка»	Ешкина Ирина Александровна
194.		МБОУ Детский сад №6 «Березка»	Антонова Светлана Тимофеевна
195.		МБОУ Детский сад №7 «Солнышко»	Батомункуева Сэсэгма Васильевна
196.		МАДОУ Детский сад №8 «Аюна»	Серебренникова Надежда Николаевна
197.		МБОУ «Алтайский детский сад»	Будаева Бэла Александровна
198.		МБОУ «Ара-Алцагатский детский сад»	Гарматарова Татьяна Васильевна
199.		МБОУ «Большекударинский детский сад»	Ключникова Любовь Сергеевна
200.		МБОУ «Кударинский детский сад»	Цыбикова Валерия Александровна
201.		МБОУ «Наушкинский детский сад»	Ардагина Наталья Георгиевна
202.		МБОУ «Тамирский детский сад»	Зимирёва Ирина Сергеевна
203.		МБОУ «Усть-Киранский детский сад»	Бадматарова Мария Николаевна
204.		МБОУ «Усть-Кяхтинский детский сад»	Вакуленко Татьяна Алексеевна
205.		МБОУ «Хоронхойский детский сад»	Горшкова Лидия Михайловна
206.		МБОУ «Шарагольский детский сад»	Шангина Татьяна Сергеевна
207.		МБОУ «Большелугская СОШ» Дошкольная группа	Манидарова Людмила Сергеевна
208.		МБОУ «Малокударинская СОШ» Дошкольная группа	Протасов Пётр Сергеевич
209.		МБОУ «Мурочинская ООШ» Дошкольная группа	Батомункуева Туяна Доржиевна
210.		МБОУ «Наушкинская СОШ» Дошкольная группа	Андреевна Лариса Валерьевна
211.		МБОУ «Субуктуйская ООШ» Дошкольная группа	Гармаева Соелма Сергеевна
212.		МБОУ «Убур-Киретская ООШ» Дошкольная группа	Ткачев Николай Александрович
213.		МБОУ «Чикойская СОШ» Дошкольная группа	Краснояров Владимир Григорьевич
214.		МБОУ «Энхэ-Талинская ООШ» Дошкольная группа	Гонсорунова Роза Будажановна
215.	Муйский район	МБДОУ Детский сад «Березка»	Ерастова Татьяна Григорьевна
216.		МБДОУ Детский сад «Золотой ключик»	Мурзина Валентина Юрьевна
217.		МБДОУ ЦРР Детский сад «Медвежонок»	Колосова Ксения Геннадиевна

218.		МБДОУ ЦРР Детский сад «Сказка»	Глуховская Алена Александровна
219.		МБДОУ Детский сад «Солнышко»	Рейзвих Ирина Иннокентьевна
220.		МБДОУ Детский сад «Петушок»	Молонова Светлана Борисовна
221.		МБДОУ Барской детский сад «Берёзка»	Митрофанова Эльвира Владимировна
222.		МАДОУ Бомский детский сад «Алёнушка»	Цоктоева Александра Мункожаргаловна
223.		МБДОУ «Галтайский детский сад»	Цыренжапова Туяна Владимировна
224.		МБДОУ Гашейский детский сад «Родничок»	Грицкова Наталья Владимировна
225.		МБДОУ «Детский сад улуса Нарсата»	Эрдынеева Радмила Баинжаргаловна
226.		МБДОУ Детский сад «Ургы» улуса Усть-Алташа	Бадмажапова Анжелика Владимировна
227.		МБДОУ Калиновский детский сад «Колосок»	Мезенина Наталья Трофимовна
228.		МАДОУ Кусотинский детский сад «Сэсэг»	Цыбикова Марина Цыренбимбаевна
229.		МБДОУ Никольский детский сад «Улыбка»	Ветошников Ириана Алексеевна
230.		МБДОУ «Новозаганский детский сад»	Иванова Людмила Петровна
231.	Мухоршибир- ский район	МБДОУ Подлопатинский детский сад «Журавушка»	Шайдунова Наталья Юрьевна
232.		МБДОУ Саган-Нурский детский сад «Земляничка»	Замятина Ольга Якубовна
233.		МАДОУ Тугнуйский детский сад «Колобок»	Пахеева Долорес Дондоковна
234.		МБДОУ Харашибирский детский сад «Тополёк»	Кабаева Анна Георгиевна
235.		МБДОУ Хонхолойский детский сад «Искорка»	Киреева Людмила Викторовна
236.		МБДОУ Хошун-Узурский детский сад «Туяа»	Эрдынеева Санжидма Шагдаровна
237.		МБДОУ Центр развития ребенка - Мухоршибирский детский сад «Звёздочка»	Тимофеева Ольга Борисовна
238.		МАДОУ «Центр развития ребенка - Мухоршибирский детский сад «Сказка»	Борисова Татьяна Ивановна
239.		МАДОУ Цолгинский детский сад «Колосок»	Батуева Дансыма Ванчиковна
240.		МБДОУ Шаралдайский детский сад «Берёзка»	Богомазова Елена Тимофеевна
241.	Окинский район	МБДОУ Детский сад «Малыш»	Гармаева Светлана Сандыковна
242.		МАДОУ Детский сад «Солнышко»	Васильева Надежда Лопсон- Доржиевна
243.		МАДОУ Детский сад «Туяа»	Максарова Баярма Булатовна
244.		МБДОУ Детский сад «Улыбка»	Аюшеева Евгения Федоровна

245.		МАДОУ Детский сад «Хараасгай»	Лыгденова Баярма Семеновна
246.		МБОУ «Балактинская НШДС»	Хумаева Жаргалма Петровна
247.		МБОУ «Боксонская НШДС»	Самсонова Татьяна Владимировна
248.		МБОУ «Хара-Хужирская НШДС»	Мунконова Дулма Сергеевна
249.		МДОУ Горячинский детский сад «Родничок»	Горбунова Ольга Викторовна
250.		МДОУ Гремячинский детский сад «Березка»	Липина Татьяна Ивановна
251.		МДОУ Зырянский детский сад «Одуванчик»	Малыгина Светлана Валентиновна
252.		МДОУ Ильинский детский сад «Колокольчик»	Беликова Виктория Викторовна
253.		МДОУ Иркиликский детский сад «Колосок»	Ряховская Ирина Алексеевна
254.		МДОУ Итанцинский детский сад «Березка»	Шалаева Тамара Геннадьевна
255.		МДОУ Мостовский детский сад «Колосок»	Колоколова Татьяна Дмитриевна
256.		МДОУ Нестеровский детский сад «Петушок»	Засухина Евгения Дмитриевна
257.	Прибайкаль- ский район	МДОУ Старо-Татауровский детский сад «Подснежник»	Попова Марина Борисовна
258.		МДОУ Таловский детский сад «Малыш»	Васильева Татьяна Николаевна
259.		МДОУ Татауровский детский сад «Родничок»	Подойницына Вера Владимировна
260.		МДОУ Троицкий детский сад «Ласточка»	Моторенкина Альбина Николаевна
261.		МДОУ Туркинский детский сад «Теремок»	Каурова Вера Викторовна
262.		МДОУ Турунтаевский детский сад «Росинка»	Сумкина Мария Михайловна
263.		МДОУ «Турунтаевский Центр развития ребенка-детский сад»	Григорьева Ксения Михайловна
264.		МДОУ Юговский детский сад «Ручеек»	Воронина Александра Владиславовна
265.		МАДОУ Детский сад «Брусничка»	Мельникова Тамара Валерьевна
266.		МАДОУ Детский сад комбинированного вида «Серебряное копытце».	Зайцева Татьяна Васильевна
267.	г. Северобайкаль- ск	МАДОУ Северобайкальский Центр развития ребенка - детский сад «Золотой ключик»	Наполова Ольга Геннадьевна
268.		МАДОУ Центр развития ребенка-детский сад «Теремок»	Лебедь Елена Николаевна
269.		МАДОУ Ясли-сад «Подснежник»	Зыкова Людмила Евгеньевна
270.		ЧДОУ «Детский сад № 230 ОАО «РЖД»	Федорова Лариса Владимировна
271.	Северо-	МБДОУ Детский сад «Белочка»	Соколова Алеся Николаевна

272.	Байкальский район	МБДОУ Детский сад «Лесная поляна»	Сарычева Наталья Николаевна
273.		МБДОУ Детский сад «Мишутка»	Андросова Наталья Геннадьевна
274.		МБДОУ Детский сад «Светлячок»	Антонова Светлана Николаевна
275.		МБДОУ Детский сад «Северяночка»	Барбас Екатерина Яковлевна
276.		МБДОУ Детский сад «Сказка»	Ловцова Мария Яковлевна
277.		МБДОУ Детский сад «Солнышко»	Горбачева Ольга Дмитриевна
278.	Селенгинский район	МБДОУ Детский сад №1 «Солнышко»	Тарноева Юлия Евгеньевна
279.		МБДОУ Детский сад №1 «Солнышко», у.Тохой	Григорьева Татьяна Александровна
280.		МБДОУ Детский сад №2 «Теремок»	Матушкеева Надежда Владимировна
281.		МБДОУ Детский сад №5 «Елочка»	Овчинникова Ирина Валерьевна
282.		МБДОУ Детский сад №7 «Золотой ключик»	Полонова Любовь Петровна
283.		МБДОУ Детский сад №8 «Огонек»	Вологодина Виктория Викторовна
284.		МБДОУ Детский сад №9 «Аленький цветочек»	Гаврилова Ольга Алексеевна
285.		МБДОУ Детский сад №10 «Сказка»	Константинова Анна Валерьевна
286.		МБДОУ Детский сад №11 «Березка»	Амерханова Галина Яковлевна
287.		МБДОУ Центр развития ребенка - детский сад №13 «Радуга»	Чимрова Ирина Васильевна
288.		МБДОУ Детский сад №14 «Дельфиненок»	Лоскутникова Ольга Владимировна
289.		МБДОУ Центр развития ребенка – детский сад №16 «Росинка»	Швецова Оксана Арнольдовна
290.		МБДОУ Детский сад «Ёлочка»	Макарова Татьяна Сергеевна
291.		МБДОУ Детский сад «Одуванчик»	Дашиева Бальжима Бальжинимаевна
292.		МБДОУ Детский сад «Пчелка»	Чойсоронова Цысем Васильевна
293.		МБДОУ Детский сад «Солнышко»	Цыретарова Цырен-Дулма Владимировна
294.		МБДОУ Детский сад «Солонго»	Данзанова Светлана Николаевна
295.		МБДОУ Детский сад «Тополек»	Ребягина Анна Равильевна
296.		МБДОУ Детский сад «Туяа»	Дугарова Оюна Владимировна
297.		МБДОУ Детский сад «Ургы»	Жамбалова Аюна Молотовна
298.		МБДОУ Детский сад «Хараасгай»	Монголонова Эржена Васильевна
299.		МБДОУ «Новоселенгинский детский сад»	Лысенко Оксана Викторовна
300.		МБДОУ «Селен-Енхорский детский	Жадамбаева Евгения

		сад»	Михайловна
301.		МБОУ Усть-Урминская НОШ-ДС	Шарапова Светлана Цыреновна
302.	Тарбагатайский район	МБДОУ Детский сад «Колосок»	Лоскутникова Наталья Сергеевна
303.		МБДОУ Детский сад «Ласточка»	Воронина Ольга Фавзеевна
304.		МБДОО Детский сад «Солнышко»	Ананьева Ольга Павловна
305.		МБДОО Детский сад «Филиппок»	Жилинская Елена Александровна
306.		МАДОУ Детский сад «Черёмушка»	Игумнов Константин Михайлович
307.		ЧДОУ (ИП «Дугарова Д.Ж.)	Дугарова Дарима Жамбаловна
308.		МБОУ «Барыкинская ООШ» Дошкольная группа	Левченко Светлана Леонидовна
309.		МБОУ «Большекуналейская СОШ», дошкольная группа	Ивлева Агрипина Маркеловна
310.		МБОУ «Верхнежиримская СОШ» Дошкольная группа	Котляревская Елена Леонтьевна
311.		МБОУ «Десятниковская СОШ» Дошкольная группа	Матвеев Константин Сергеевич
312.		МБОУ «Куйтунская ООШ» Дошкольная группа	Похолкова Галина Геннадьевна
313.		МБОУ «Надеинская НОШ» Дошкольная группа	Ложеницын Владислав Юрьевич
314.		МБОУ «Нижнежиримская ООШ» Дошкольная группа	Петрова Светлана Николаевна
315.		МБОУ «Пестеревская ООШ» Дошкольная группа	Назарова Марина Викторовна
316.	Тункинский район	МБДОУ Аршанский детский сад «Ручеек»	Доржиева Зоригма Борисовна
317.		МБДОУ «Ахаликский детский сад»	Кобелева Мария Александровна
318.		МБДОУ «Галбайский детский сад»	Жамбалова Светлана Ардановна
319.		МБДОУ «Далахайский детский сад»	Халудорова Наталья Цэдэновна
320.		МБДОУ «Кыренский детский сад №2 комбинированного вида»	Толмачева Юлия Николаевна
321.		МБДОУ «Жемчугский детский сад»	Даржаева Елена Юрьевна
322.		МБДОУ «Зун-Муринский детский сад»	Дарбакова Алина Абыловна
323.		МБДОУ «Кыренский детский сад комбинированного вида»	Верес Анна Владимировна
324.		МБДОУ Кыренский детский сад «Солнышко»	Мархуева Ирина Кимовна
325.		МБДОУ «Мондинский детский сад»	Дугарова Оксана Викторовна
326.		МБДОУ «Охор-Шибирский детский сад»	Гомбоева Баярма Дмитриевна
327.		МБДОУ «Токурский детский сад»	Сороковикова Ольга Николаевна
328.		МБДОУ «Толтойский детский сад»	Дугарова Туяна Валериевна
329.		МБДОУ Тункинский детский сад	Конюшкина Галина

		«Сибирячок»	Васильевна
330.		МБДОУ «Туранский детский сад»	Боздоева Марина Дайндыновна
331.		МБДОУ «Харбятский детский сад»	Гонгорова Баярма Владимировна
332.		МБДОУ «Хойтогольский детский сад»	Дымшеева Жанна Сындеевна
333.		МБДОУ «Хужирский детский сад»	Китаева Анастасия Алексеевна
334.		МБДОУ «Шимкинский детский сад»	Конюшкина Альбина Васильевна
335.		МБОУ «Гужирская НШДС»	Жамбалова Татьяна Викторовна
336.		МБОУ «Еловская НШДС»	Усольцева Надежда Алексеевна
337.		МБОУ «Нуганская НШДС»	Дашеева Лариса Николаевна
338.		МБОУ «Тагархайская НШДС»	Манханова Надежда Раднаевна
339.		МБОУ «Тальская НШДС»	Демин Олег Васильевич
340.		МБОУ «Торская СОШ» Дошкольная группа	Янданова Туяна Пурбуевна
341.		МБОУ «Хужирская ООШ» Дошкольная группа	Таряшинова Оксана Доржеевна
342.		МБОУ «Шанайская НШДС»	Жамбалова Татьяна Викторовна
343.		МБОУ «Шулутовская НШДС»	Ябжанова Ольга Цырендоржиевна
344.	Хоринский район	МБДОУ Булумский детский сад «Солнышко»	Мархюева Светлана Базаровна
345.		МБДОУ Верхне-Талецкий детский сад «Колокольчик»	Бакирова Елена Ивановна
346.		МБДОУ Георгиевский детский сад «Росинка»	Климова Галина Викторовна
347.		МАДОУ Зун-Хурайский детский сад «Ёлочка»	Эпова Евгения Андреевна
348.		МАДОУ Тэгдинский детский сад «Белочка»	Линейцева Людмила Николаевна
349.		МБДОУ Удинский детский сад «Солнышко»	Дондукова Татьяна Цыренпунсыковна
350.		МБДОУ Хандагайский детский сад «Ёлочка»	Новикова Ольга Мнировна
351.		МБДОУ Хоринский детский сад «Берёзка»	Дондокова Сэржэма Дамдиновна
352.		МАДОУ Хоринский детский сад «Золотой ключик»	Цыбикова Оюна Батоевна
353.		МБДОУ Хоринский детский сад «Ромашка»	Кучумова Анна Михайловна
354.		МБДОУ Хоринский детский сад «Тополёк»	Ануева Туяна Цырендоржиевна
355.		МБОУ «Амгалантинская НОШ» Дошкольная группа	Хушеева Викторина Иннокентьевна
356.		МБОУ «Санномыская СОШ»	Рекунова Наталья

		Дошкольная группа	Владимировна
357.		МБОУ «Тохорюктинская СОШ» Дошкольная группа	Эжинов Бэликто Бабудоржиевич
358.		МБОУ «Хасуртайская СОШ» Дошкольная группа	Мартынова Вера Фёдоровна
359.		МАДОУ Детский сад № 1 «Номина»	Сандакова Оюна Дамдиндоржиевна
360.		МАДОУ Детский сад № 3 «Колобок»	Зарубина Татьяна Леонидовна
361.		МБДОУ Детский сад № 5 «Хрусталик»	Романовская Марина Сергеевна
362.		МБДОУ Детский сад № 15 «Радуга»	Базарова Альбина Николаевна
363.		МБДОУ № 16 «Родничок»	Игумнова Анна Сергеевна
364.		МБДОУ Детский сад № 27 «Сэсэг»	Шелковникова Екатерина Васильевна
365.		МБДОУ № 29 «Искорка»	Коновалова Ирина Карповна
366.		МБДОУ Детский сад № 33 «Светлячок»	Борисова Юлия Георгиевна
367.		МБДОУ № 35 «Алые паруса»	Воробьева Мелина Камовна
368.		МБДОУ № 38 «Малинка»	Литвинцева Алла Геннадьевна
369.		МАДОУ № 41 «Ласточка»	Иванова Ольга Викторовна
370.		МБДОУ Детский сад № 47 «Елочка»	Орлова Валентина Лукинична
371.		МАДОУ «Детский сад № 51»	Будаева Елена Станиславовна
372.		МАДОУ Детский сад № 52 «Ая- ганга»	Цыренжапова Светлана Зориктуевна
373.		МБДОУ Детский сад № 56 «Теремок»	Анисимова Ирина Викторовна
374.	г. Улан-Удэ	МБДОУ Детский сад № 57 «Белочка»	Осокина Раиса Емельяновна
375.		МБОУ Детский сад № 58 «Золушка»	Орсоева Наталья Игнатьевна
376.		МАДОУ Детский сад № 59 «Золотой ключик»	Терещенко Елена Анатольевна
377.		МАДОУ Детский сад №62 «Малыш»	Мадиева Татьяна Дмитриевна
378.		МАДОУ Детский сад № 64 «Колокольчик»	Мироненко Ольга Васильевна
379.		МБДОУ Детский сад № 67 «Подснежник»	Доржиева Баирма Галсановна
380.		МБДОУ Детский сад № 70 «Солнышко»	Анцупова Анна Дмитриевна
381.		МБДОУ Детский сад № 71 «Огонек»	Щербакова Юлия Леонидовна
382.		МБДОУ Детский сад № 72 «Аленушка»	Сагакова Елена Владимировна
383.		МБДОУ Детский сад № 84 «Снегурочка» комбинированного вида	Налетова Наталья Ивановна
384.		МБДОУ ЦРР № 86 «Оюна» - детский сад	Доржиева Туяна Доржиевна
385.		МБДОУ Детский сад № 87	Червякова Марина

		«Улыбка»	Викторовна
386.		МБДОУ № 88 «Ладушки»	Пинтаева Бутидма Сергеевна
387.		МБДОУ Детский сад № 89 «Журавленок» компенсирующего вида	Бальхаева Рита Кирилловна
388.		МАДОУ ЦРР-детский сад № 91 «Строитель»	Киселева Оксана Владимировна
389.		МБДОУ Детский сад № 95 «Рябинушка»	Мошкина Татьяна Никифоровна
390.		МБДОУ Детский сад № 96 «Калинка» комбинированного вида	Шангина Татьяна Владимировна
391.		МБДОУ Детский сад № 97 «Земляничка»	Ширипнимбуева Ольга Николаевна
392.		МБДОУ Детский сад № 104 «Зорька»	Меженная Полина Викторовна
393.		МБДОУ Детский сад № 110 «Золушка»	Чистякова Анна Алексеевна
394.		МБДОУ № 112 «Сибирячок»	Турунхаева Александра Павловна
395.		МАДОУ Детский сад № 111 «Дашенька»	Зиннатуллина Лариса Сергеевна
396.		МАДОУ Детский сад № 113 «Капитошка»	Серебрякова Людмила Альбертовна
397.		МБДОУ Детский сад № 139 «Чебурашка»	Белова Галина Ивановна
398.		МБДОУ Детский сад № 143 «Золотая рыбка»	Агапова Ирина Артемовна
399.		МАДОУ Детский сад № 161 «Елочка» комбинированного вида	Банзаракцаева Елена Викторовна
400.		МАДОУ Детский сад № 173 «Росинка»	Подтележникова Татьяна Георгиевна
401.	ОО регионального подчинения	ГБОУ «СКОШИ №62» Дошкольная группа	Доржиев Борис Дугарович
402.		ГБОУ «СКОШИ V вида» Дошкольная группа	Будаев Бэлигто Тумэнович
403.		ГБОУ «Санаторная школа-интернат №28», дошкольная группа	Гомбоева Эржена Дугаровна
404.		ГБОУ «СКОШИ I-II вида» Дошкольная группа	Норбоева Надежда Васильевна

Список муниципальных координаторов и организаторов в аудитории

МО	Муниципальный координатор	Организаторы в аудитории
Баргузинский район	Шадрин Алексей Александрович	Морокова Ольга Валерьевна Гаськова Виктория Александровна
Баунтовский и Еравнинский районы	Козулина Татьяна Вячеславовна Цыденова Октябрина Владимировна	Тышкенова Инесса Юрьевна Дамбиева Аюна Цыденовна
Бичурский район	Тюрюханова Лариса Георгиевна	Петрякова Марина Васильевна Сафонова Людмила Викторовна
Джидинский район	Лубсанова Долгор Баировна	Галсанова Оюна Аюризанаевна Будаева Анастасия Юрьевна Вершинина Наталья Александровна Рабданова Надежда Борисовна
Заиграевский район	Жукова Наталья Владимировна	Шалькова Светлана Степановна Кригер Марина Александровна Хлебодарова Наталья Алексеевна Намаконова Галина Владимировна
Закаменский район	Тимофеева Лариса Николаевна	Соктоева Соелма Ивановна Уржанова Альбина Мункуевна Тубанова Жаргалма Гармаевна Базарова Гунсэма Семеновна
Иволгинский район	Лубсанова Наталья Михайловна	Жамсуева Надежда Валерьевна Майорова Жаргалма Бадмаевна
Кабанский район	Макаренко Елена Владимировна	Пальшина Марина Владимировна Смольникова Лариса Юрьевна Ананина Наталья Николаевна Мамедова Лариса Анатольевна
Кижингинский район	Очиржапова Сэсэгма Чимитовна	Бадмаева Радмила Валерьевна Батодариева Жаргал Цырендоржиевна
Курумканский район	Батуев Булат Батожапович	Эрдыниева Александр Жаргалович Самбялова Эржема Бато-Цыреновна
Кяхтинский район	Халимова Елена Владимировна	Афлитанова Мария Владимировна Мелентьева Лидия Владимировна Дылыкова Наталья Базаровна Бурантарова Евгения Анатольевна
Муйский район	Казанцева Наталья Владимировна	Шмакотин Андрей Алексеевич Глотова Снежана Алексеевна
Мухоршибирский район	Гуслякова Галина Валерьевна	Платонова Татьяна Григорьевна Парфенова Екатерина Викторовна Петрова Наталья Викторовна Зоркальцев Максим Анатольевич
Окинский и Тункинский районы	Самбаева Наталья Баировна Шаронова Ольга	Бамбалаева Надежда Николаевна Аюшеева Любовь Сыреновна Миринова Туяна Пурбуевна

	Викторовна	Намсараева Людмила Лопсоновна
Прибайкальский район	Липина Наталия Михайловна	Балаболова Татьяна Анатольевна Филатова Анастасия Сергеевна
Северо-Байкальский район и г.Северобайкальск	Цыбенкова Саяна Николаевна	Манзарова Мария Буянтуевна Курапова Ольга Николаевна
Селенгинский район	Цыбикдоржиева Елена Лазаревна	Очирова Ситора Ашуровна Самарина Анастасия Васильевна Арбадоева Ирина Юрьевна Старцуева Надежда Пурбуевна
Тарбагатайский район	Русина Ольга Васильевна	Зеленкина Татьяна Юрьевна Сучкова Надежда Ивановна
Хоринский район	Галданова Светлана Батуевна	Батомункуева Мария Леонидовна Базарова Оюна Баторовна
г.Улан-Удэ и ОО регионального подчинения	Котоманова Алла Александровна	Демина Ольга Николаевна Лазарева Наталья Александровна Шагдаржапова Вероника Владимировна Батуева Анжела Владимировна Токмакова Евгения Сергеевна Боровская Анна Геннадьевна

Список технических специалистов и общественных наблюдателей

МО	Технический специалист	Общественный наблюдатель
Баргузинский район	Настобурский Владимир Игоревич	Петелин Геннадий Николаевич
Баунтовский и Еравнинский районы	Цырендоржиев Нанзат-Доржи Дамбиевич	Батомункуева Сэсэг Санжижаповна
Бичурский район	Григорьев Сергей Ермолаевич	Ефремова Галина Александровна
Джидинский район	Южиков Максим Леонидович	Рабданова Надежда Борисовна Федотова Надежда Константиновна
Заиграевский район	Матвеева Надежда Сергеевна	Белова Ольга Сергеевна Ович Александра Михайловна
Закаменский район	Бадмаев Хэшэгто Дагбаевич	Вершинина Татьяна Владимировна Роземблум Марина Петровна
Иволгинский район	Майорова Жаргалма Бадмаевна	Жигжитова Эржена Степановна
Кабанский район	Кожевников Евгений Александрович	Алексеева Светлана Ивановна Курбатова Евгения Михайловна Глушкова Анна Сергеевна Дубицкая Ольга Брониславовна
Кижингинский район	Базаржапов Булат Солбонович	Тарнуева Соелма Батуевна Даржаев Зоригто Алдарович
Курумканский район	Доржиева Гэрэлма Юрьевна	Раднаева Евгения Борисовна
Кяхтинский район	Цыбиков Тумэн Сергеевич	Цаганова Дарима Николаевна Полонова Евгения Родионовна Бадмаева Баирма Базыровна Кузина Юлия Андреевна
Муйский район	Перевалов Владимир Михайлович	Горбунова Марина Романовна
Мухоршибирский район	Федоров Андрей Васильевич	Хохлова Виктория Алексеевна Бельская Нина Павловна
Окинский и Тункинский районы	Усольцева Надежда Николаевна	Балданова Лариса Бимбаевна Котовщикова Сония Хакимовна
Прибайкальский район	Гусев Сергей Владимирович	Васильева Юлия Олеговна
Северо-Байкальский район и г.Северобайкальск	Ларионов Сергей Анатольевич	Чеглакова Ольга Владимировна
Селенгинский район	Дашинимаева Елена Дамбаевна	Очирова Оюна Эдуардовна Пастухова Елизавета Юрьевна
Тарбагатайский район	Перелыгин Евгений Алексеевич	Ненашева Татьяна Владимировна
Хоринский район	Лхасаранов Чингис Мункуевич	Дамбиева Мария Владимировна Ситникова Ольга Кузьминична

г.Улан-Удэ и ОО регионального подчинения	Егорина Татьяна Анатолевна	Анисимова Виталина Карловна Куприянова Римма Александровна Первушкина Оксана Викторовна
--	-------------------------------	--

Список пунктов проведения исследования (ППИ)

МО	Место проведения исследования	Адрес
Баргузинский район	МБОУ «Баргузинская СОШ», каб.23	Баргузинский район, с. Баргузин, ул. Калинина, 57А
Баунтовский и Еравнинский районы	МБОУ «Сосново-Озерская СОШ №2», каб. 1	Еравнинский район, с. Сосново-Озерское, ул. Первомайская, 102
Бичурский район	МБОУ «Бичурская СОШ №2», каб.18	Бичурский район, с. Бичура, ул. Ленина, 155
Джидинский район	МАОУ «Петропавловская СОШ №1», библиотека, каб.1	Джидинский район, с. Петропавловка, ул. Свердлова 39А
Заиграевский район	МБОУ «Заиграевская СОШ», каб. 1,2	Заиграевский район, п. Заиграево, ул. Октябрьская, 3
Закаменский район	МАОУ «Закаменская СОШ № 1», каб.17, 19	Закаменский район, г.Закаменск, ул. Ленина, 6
Иволгинский район	МАОУ «Иволгинская СОШ №2», каб.1	Иволгинский район, с. Иволгинск, кв. Студенческий, 13
Кабанский район	МАОУ «Кабанская СОШ», каб. 10, 12	Кабанский район, с. Кабанск, ул. 8 марта, 1
Кижингинский район	МБОУ «Кижингинская СОШ им. Х. Намсараева», каб.27	Кижингинский район, с. Кижинга, ул. Коммунистическая, 3
Курумканский район	МБОУ «Курумканская СОШ №1», каб.32	Курумканский район, с. Курумкан, ул. Балдакова, 7
Кяхтинский район	МБОУ «Кяхтинская СОШ № 4», каб.10, 11	Кяхтинский район, г.Кяхта, ул. Ленина, 48
Муйский район	МОУ «Таксимовская СОШ №3», каб.7	Муйский район, п. Таксимо, ул. Советская, 9
Мухоршибирский район	МБОУ «Мухоршибирская СОШ №1», каб.10,12	Мухоршибирский район, с. Мухоршибирь, ул. Пришкольная, 7
Окинский и Тункинский районы	МБОУ «Кыренская СОШ», каб.24, 25	Тункинский район, с. Кырен, ул.Ленина, 65
Прибайкальский район	МОУ «Турунтаевская гимназия», каб. 2	Прибайкальский район, с. Турунтаево, ул. Ленина, 65
Северо-Байкальский район и г.Северобайкальск	МАОУ «Гимназия №5» им. Л.В.Усыниной», каб.4	г. Северобайкальск, ул. 60 лет СССР, 12
Селенгинский район	МБОУ «Гусиноозерская гимназия», Конференц-зал, каб. 16	Селенгинский район, г.Гусиноозерск, ул. Колхозная, 2А
Тарбагатайский район	МБОУ «Тарбагатайская СОШ», каб.14	Тарбагатайский район, с. Тарбагатай, ул. Некрасова, 5

Хоринский район	МАОУ «Хоринская СОШ № 1 им. Д.Ж. Жанаева», каб. 14	Хоринский район, с. Хоринск, ул. Октябрьская, 11
г.Улан-Удэ и ОО регионального подчинения	МАОУ «СОШ №32 г. Улан- Удэ», каб.1, 2, 3.	г. Улан-Удэ, ул. Жердева, 122.